

¿Cómo citar este artículo?

Apellidos, Nombre (del autor del texto) (2007). "Título" (del artículo), en Pérez Redondo, R.J. y Martín Cabello, A. (Coords.) *Castilla-La Mancha: 25 años de autonomía*. Toledo: ACMS, pp. (de inicio y final del artículo).

## **EL DESARROLLO PENSADO DESDE UNA COFRADÍA DE PESCADORES: CAPITAL SOCIAL Y DESPLIEGUE DE POTENCIALIDADES LOCALES DE LIRA (A CORUÑA). ANÁLISIS CUALITATIVO DE LA SIGNIFICACIÓN DEL PROYECTO MARDELIRA**

María José Andrade Suárez  
Universidad de A Coruña

Resumen: Desde principios de los años noventa, las comunidades pesqueras vienen sufriendo un proceso demográfico regresivo y la pesca artesanal de la Costa da Morte (Galicia) corre peligro de desaparecer, además, la catástrofe del Prestige ha acelerado el proceso. Por otro lado, en la solución de esta crisis resultan imprescindibles las iniciativas creativas generadas por la propia comunidad. En este sentido, el Proyecto Mardelira sirve de ejemplo puesto que conscientes de esta situación, los marineros de Lira (municipio coruñés de 1.100 hab.) comenzaron a buscar posibilidades para darle a su actividad un nuevo valor, ya no sólo económico sino también social. De este modo, buscando alternativas para que este sector y todo su modo de vida continuase vivo, la Cofradía de Pescadores de Lira puso en marcha en 2003 el Proyecto Mardelira. La idea es aprovechar este modo tradicional de trabajo como un atractivo turístico y un recurso educativo pero, sobre todo, esta Cofradía quiere dignificar una comunidad marinera, su vida y su mar, defendiendo la pesca artesanal como la única actividad que permite utilizar de forma sostenible los recursos acuáticos y redistribuir de forma más equitativa sus beneficios garantizando así la creación de un capital social. De este modo, este trabajo examina una forma particular de capital social, el capital social comunitario, en donde su importancia radica en las oportunidades que ofrece a los habitantes de Lira para impulsar un desarrollo sostenible a partir del aprovechamiento de sus propios recursos y una organización local fuerte representada por la Cofradía de Pescadores. Así, se tratará de analizar la significación de esta experiencia comunitaria de la Cofradía de Pescadores en la dinámica social y económica del municipio desde el punto de vista de los propios lirenses. De esta manera, se parte de la hipótesis de que el Proyecto Mardelira desarrollado por la Cofradía de Pescadores ha contribuido a dinamizar socialmente el municipio y a reforzar los vínculos solidarios y de cooperación, en definitiva, a valorizar el capital social comunitario. Por otro lado, utilizando como referente teórico el concepto de capital social y sus implicaciones para el desarrollo, este trabajo se basa en la investigación cualitativa a través de entrevistas focalizadas y en profundidad ya que se considera fundamental la interpretación que realizan los propios actores locales. En cuanto a un avance de los resultados, se puede indicar que el Proyecto Mardelira ha contribuido a fortalecer los mecanismos de movilización colectiva y participación social en el pueblo y ha incidido en un mayor grado de cohesión social entre los lirenses y que la Cofradía de pescadores percibe un impacto positivo de su acción sobre la comunidad, siendo sus principales orientaciones para participar en este Proyecto, las de carácter expresivo y simbólico más que de obtener bienes materiales.

Palabras clave: Comunidad pesquera, capital social, asociatividad, redes sociales, desarrollo sostenible.

## 1. INTRODUCCIÓN

Desde principios de los años noventa, las comunidades pesqueras vienen sufriendo un proceso demográfico regresivo y la pesca artesanal de la Costa da Morte (Galicia) corre peligro de desaparecer, además, la catástrofe del Prestige ha acelerado el proceso. Por otro lado, en la solución de esta crisis resultan imprescindibles las iniciativas creativas generadas por la propia comunidad. En este sentido, el Proyecto Mardelira sirve de ejemplo puesto que conscientes de esta situación, los marineros de Lira (municipio coruñés de 1.100 hab.) comenzaron a buscar posibilidades para darle a su actividad un nuevo valor, ya no sólo económico sino también social.

De este modo, buscando alternativas para que este sector y todo su modo de vida continuase vivo, la Cofradía de Pescadores de Lira puso en marcha en 2003 el Proyecto Mardelira. La idea es aprovechar este modo tradicional de trabajo como un atractivo turístico y un recurso educativo pero, sobre todo, esta Cofradía quiere dignificar una comunidad marinera, su vida y su mar, defendiendo la pesca artesanal como la única actividad que permite utilizar de forma sostenible los recursos acuáticos y redistribuir de forma más equitativa sus beneficios garantizando la creación de un capital social. Las actividades que se desarrollan están dirigidas en tres frentes: La economía, la gestión pesquera y el ámbito sociocultural. De este modo, Mardelira trabaja en frentes como la educación, el turismo, la ecología y la puesta en valor de los productos del mar, siempre con el fin de dignificar el trabajo de los marineros

Así, el tema central que motiva este proyecto es examinar la significación de esta experiencia de desarrollo comunitario sostenible que tiene lugar en Lira, en el que la comunidad pesquera tiene un papel protagonista, y todo ello a través del concepto de capital social.

De este modo, la teoría del capital social ofrece un marco especialmente adecuado para estudiar la sociedad de Lira, porque la reciprocidad interpersonal y la cooperación comunitaria son dos recursos de este municipio y a la vez, elementos básicos del capital social. En general, se entiende por capital social el grupo de recursos estructurales-sociales como normas de confianza, relaciones recíprocas y redes de interacción, inherentes en las relaciones familiares y en organizaciones comunitarias (Coleman, 1990), que pueden facilitar acciones coordinadas y cooperación espontánea, mejorando la eficiencia de la sociedad (Putnam, 1993). Este trabajo examina una forma particular de capital social, el capital social comunitario, en donde su importancia radica en las oportunidades que ofrece a los habitantes de Lira para impulsar un desarrollo sostenible a partir del aprovechamiento de sus propios recursos y una organización local fuerte representada por la Cofradía de Pescadores.

Así, el objetivo general en torno al que se orienta la investigación es el siguiente: Analizar la significación de esta experiencia comunitaria de la Cofradía de Pescadores en la dinámica social del municipio de Lira, es decir, lo que aporta o añade su intervención. Este objetivo se descompone en los siguientes objetivos específicos: describir el panorama organizacional estudiado (identificar las principales fuentes de la asociatividad o procesos que dan lugar a la asociación y al proyecto Mardelira, conocer sus objetivos, actividades y proyectos, las habilidades para la financiación y captación de recursos y sus planes de futuro); indagar acerca de la estructura y la dinámica participativa al interior de la asociación; identificar y analizar los contextos relacionales y las mediaciones estratégicas entre los actores de la Cofradía y otros sectores; estudiar la repercusión del Proyecto Mardelira en el desarrollo socioeconómico del municipio; y descubrir si el Proyecto Mardelira llevado a cabo por la Cofradía de Pescadores ha contribuido a fortalecer los mecanismos de movilización colectiva y participación social y ha incidido en un mayor grado de cohesión social entre los lirense.

De esta manera, se parte de la hipótesis de que el Proyecto Mardelira desarrollado por la Cofradía de Pescadores ha contribuido a dinamizar socialmente el municipio y a reforzar los vínculos solidarios y de cooperación, en definitiva, a valorizar el capital social comunitario. Además, se enumeran una serie de hipótesis secundarias: la capacidad para llevar a cabo el Proyecto Mardelira se ve favorecida por la existencia de las redes sociales de la Cofradía de Pescadores y por una percepción compartida de las fortalezas comunitarias que ayudan a fortalecer los mecanismos de solidaridad en el contexto de la catástrofe del Prestige; en general, la agrupación lirense percibe un impacto positivo de su acción sobre la comunidad, siendo sus principales orientaciones para participar de carácter expresivo y simbólico más que de obtener bienes materiales; con el Proyecto Mardelira, la Cofradía de Pescadores ha conseguido el apoyo de la población lirense, la conjunción de diversos agentes sociales; el Proyecto Mardelira funciona como sustrato y posibilidad de desarrollo endógeno de la localidad; la Cofradía de Pescadores con su Proyecto Mardelira ha desempeñado un importante papel en el reforzamiento de la participación social y ha contribuido a fortalecer los mecanismos de movilización colectiva y la cohesión social del municipios.

Por otro lado, este trabajo se basa en la investigación cualitativa a través de entrevistas focalizadas y en profundidad ya que se considera fundamental la interpretación que realizan los propios actores locales, lo que interesa en este trabajo es conocer la opinión de los actores involucrados en el proceso en relación con los efectos más significativos que se producen y cómo les afecta personalmente, como conglomerado social y en su cotidianidad. Con el objeto de identificar las visiones que los miembros de la Cofradía de Pescadores, el tejido productivo pesquero y los vecinos de Lira tienen de las recientes dinámicas generadas en la zona a raíz de la puesta en marcha del Proyecto Mardelira, se han

realizado seis entrevistas focalizadas a los integrantes de la Cofradía de Pescadores y cuatro entrevistas en profundidad a algunos vecinos del pueblo de Lira.

Se ha intentado conseguir una muestra que fuera representativa y heterogénea con el fin de que ofreciera la máxima riqueza de información respecto a las variables relevantes que puedan influir en la investigación, seleccionando aquellas personas que por su mayor conocimiento o representatividad se supone que son las más idóneas y representativas de esta organización de pescadores artesanales. El criterio que se ha seguido a la hora de decidir el número de entrevistas ha sido el de la “saturación teórica”. Se garantiza en esta investigación la confiabilidad de los resultados obtenidos a través de los siguientes criterios (Ruiz Olabuénaga, 2002: 121): credibilidad, transferibilidad y dependencia.

También hay que tener en cuenta la revisión de fuentes secundarias y consulta de información bibliográfica y documental y a través de Internet que sirven de radiografía de la situación del fenómeno y del contexto sobre el que se va a aplicar el estudio.

A continuación, se presentan los principales resultados del análisis obtenido partir de la información de las mismas, separada en los siguientes bloques temáticos para facilitar su interpretación.

## **2. DESCRIPCIÓN DEL PANORAMA ORGANIZACIONAL ESTUDIADO: LA COFRADÍA DE PESCADORES DE LIRA Y EL NACIMIENTO DEL PROYECTO MARDELIRA**

El capital social comunitario expresa la capacidad colectiva de asociatividad, cooperación, servicio y solidaridad para tomar decisiones y actuar conjuntamente en la consecución de objetivos de beneficio común y es en este ámbito donde se ubica la Iniciativa Mardelira puesta en marcha por la Cofradía de Pescadores de la localidad que consiste, entre otros aspectos, en el trabajo colectivo de un grupo de individuos en la realización de actividades de beneficio comunitario entre las que se encuentra promover y revitalizar el sector de la pesca artesanal y acompañarlo de otras actividades como pueden ser el turismo marinerero, talleres de pesca, etc., con el fin de beneficiar a toda la comunidad de Lira.

En cuanto a los procesos que dan lugar al nacimiento del Proyecto Mardelira puesto en marcha por la Cofradía de Pescadores hay que señalar que los precursores del capital social, los cuales son la base de la emergencia de relaciones de reciprocidad y cooperación, que se distinguen en este caso de estudio se refieren principalmente a la vinculación con el sector pesquero artesanal, la dignificación de la profesión del marinerero en el contexto de la resolución de una crisis. Pero, sobre todo, está implicada una Cofradía de Pescadores que quiere dignificar una comunidad marinera, su vida y su mar, defendiendo la pesca artesanal como la única actividad que permite utilizar de forma sostenible los recursos renovables acuáticos y redistribuir de forma más equitativa sus beneficios garantizando la creación de un capital social. La idea es aprovechar este modo tradicional de trabajo como un atractivo turístico y un recurso educativo que dignifique el trabajo

del mar. Además, se pretende evitar también el abandono de la profesión marítima y atraer a los jóvenes a la pesca, tratando de frenar de paso la emigración masiva a Canarias que afecta a la comarca. De este modo, con esta iniciativa la Cofradía de Pescadores de Lira quiere promover el reconocimiento y defensa de los derechos sociales, culturales, económicos y ambientales en esta zona donde se practica la pesca artesanal, y trabajar para mejorar las condiciones de vida del colectivo así como dignificar su profesión.

Por otra parte, el Proyecto Mardelira que lleva a cabo la Cofradía de Pescadores de la localidad, intenta generar un desarrollo sostenible a partir del aprovechamiento de sus propios recursos, en este caso, el patrimonio marítimo. De esta manera, también ha calado la idea entre los pescadores de que tienen el deber de transmitir a sus hijos un mar al menos tan rico como el que ellos heredaron, con lo que intentan que la industria pesquera pueda contribuir de forma efectiva a dejar este legado. En este contexto, la industria pesquera tiene la oportunidad de conceptualizar una visión diferente de la pesca sostenible. Su meta es promover actividades encaminadas a defender la sostenibilidad económica y social de la pesca, fomentando la promoción de la pesca artesanal. Así, el desarrollo sostenible no es un concepto exclusivamente ambiental, sino que es un triángulo de equilibrios entre lo ambiental, lo económico y lo social, cuyo resultado es la solidaridad con lo cual el capital social es también articulador del desarrollo sostenible.

En lo referente a las habilidades para la financiación y captación de recursos para llevar a cabo el Proyecto Mardelira han sido resultado de procesos largos de negociaciones que han realizado los integrantes de la Cofradía de Pescadores, con sus avances y retrocesos. Entre ellos desempeñaron un papel fundamental los apoyos económicos que algunos organismos públicos brindaron a la organización en forma de pequeñas subvenciones y fondos.

En cuanto a la evolución del Proyecto Mardelira, en general, la Cofradía de Pescadores está satisfecha por el interés que despierta la iniciativa y la evolución que ha seguido y realizan una lectura positiva de su evolución.

De este modo, la capacidad de la Cofradía de Pescadores para llevar a cabo el Proyecto Mardelira se ha visto favorecida por la amplia gama de redes sociales que detenta este colectivo, junto con el apoyo de la comunidad de pescadores lirense, que en el contexto de la catástrofe del Prestige ha ayudado a fortalecer y promover mecanismos de solidaridad y cooperación. En ese sentido, la presencia de esta organización como conjunto de ciudadanos conscientes de una problemática social y que deciden actuar para intervenir en la resolución de la misma, constituye una iniciativa comunitaria innovadora. Su importancia radica en las oportunidades que ofrece a los habitantes de Lira para impulsar un desarrollo sostenible a partir del aprovechamiento de sus propios recursos, la actividad turística y una organización local fuerte. Pretende también evitar la despoblación progresiva que está sufriendo Lira como consecuencia de las pocas expectativas económicas que se ofrecen a las nuevas generaciones.

### **3. ESTRUCTURA Y DINÁMICA PARTICIPATIVA AL INTERIOR DE LA COFRADÍA DE PESCADORES**

Se intentará descubrir la estructura a través de la cual opera la Cofradía de Pescadores de Lira y la dinámica participativa al interior de la misma: la relación entre los miembros, las motivaciones, las expectativas y el grado de satisfacción con las actividades y proyectos llevados a cabo, así como la percepción subjetiva de la eficacia del grupo.

Acerca de los miembros de la Cofradía de Pescadores conviene indicar que la mayoría de los marineros y pescadores de Lira apuestan por agruparse para salir de la crisis. Unos ochenta pescadores son en la actualidad socios de la Cofradía de Pescadores de este municipio coruñés. Las razones más esgrimidas para vincularse son la obtención de servicios e infraestructura que de modo individual es muy difícil conseguir y también por razones socioafectivas y de vínculos solidarios y de cooperación mutua en base a unos objetivos comunes. Si bien la participación tiene siempre un aspecto instrumental y de satisfacción de necesidades básicas, las orientaciones para la acción entre quienes participan en la Cofradía de Pescadores de Lira tienen también un fuerte carácter expresivo y simbólico.

En el plano de las expectativas que poseen los pescadores de su participación en el Proyecto Mardelira, éstas aparecen como altamente cumplidas en la mayoría de los casos. Lo importante de este capital generado tanto para los individuos como para el grupo es la potencialidad que les confiere y de la que carece el individuo aislado de obtener beneficios a partir del aprovechamiento de estas redes sociales. Por otro lado, la Cofradía está satisfecha por el interés que despierta la iniciativa y la evolución que ha seguido.

Por otra parte, en cuanto a la densidad y calidad de la red de las relaciones generadas al interior de la Cofradía de Pescadores hay que tener en cuenta que para que en una colectividad se desarrolle el interés por el agrupamiento para la resolución de situaciones determinadas, es necesario que exista un grado de confianza y conocimiento entre los sujetos que se agrupan. De este modo, un elemento presente en una organización o asociación debe constituirlo la confianza. En el caso de Lira, los miembros de la Cofradía de Pescadores están cada vez más dispuestos a invertir su tiempo en el grupo y en el Proyecto Mardelira a medida que la confianza crece. Se evalúan con valoraciones positivas tanto la convivencia entre los participantes en torno a la Cofradía, como con respecto a los líderes o representantes y sus propias iniciativas. De este modo, el grado de involucramiento en la creación y defensa de los bienes comunes e intereses generales es cada vez más importante. De esta manera, se contempla el capital social formal definido al interior de la Cofradía, el cual ha impulsado la participación de los pescadores en su estructura y organización y a través del cual se apegan a una serie de obligaciones y derechos establecidos por una serie de acuerdos definidos previamente y respetados. En este sentido, la Cofradía de

Pescadores se convierte en el instrumento que garantiza la participación de todos los pescadores, dando origen a una auténtica expresión de los intereses del grupo a través de todas las actividades que han conseguido poner en marcha través de Mardelira y un fortalecimiento de sus potencialidades y capacidades.

#### **4. CONTEXTOS RELACIONALES Y MEDIACIONES ESTRATÉGICAS EN TORNO A LA COFRADÍA DE LIRA**

Se intentará identificar y analizar, con la información disponible de las entrevistas realizadas, los contextos relacionales y las mediaciones estratégicas entre los actores de la Cofradía y el sector público, el sector asociativo y el sector privado, así como los mecanismos y canales existentes de fomento de alianzas con la propia comunidad lirense. De este modo, se deben de analizar el tipo de relaciones y los vínculos que mantiene la Cofradía de Pescadores con el resto de los actores sociales puesto que la dinámica del capital social depende de la sociabilidad del grupo, con lo cual es muy importante contextualizar este tipo de mediaciones. En la búsqueda de la sostenibilidad de la actividad pesquera, la Cofradía también considera primordial escuchar los deseos y las necesidades de la comunidad local e involucrar también en sus actividades tanto a la propia comunidad pesquera como a los representantes de las esferas pública, privada y del Tercer Sector.

En este sentido, las relaciones sociales enmarcadas por los lazos de vecindad, afectividad y cordialidad entre los habitantes de Lira (capital social informal), resultan ser de gran relevancia para el desarrollo de este Proyecto que ha puesto en marcha el colectivo marinero lirense. Además, gran parte de la relevancia de la Cofradía de Pescadores radica en que la propia comunidad pesquera de Lira expresa sus demandas y organiza su participación a través de su conducto. En general, los lirenses están muy interesados en el Proyecto Mardelira y les agrada que se tome partido por la conservación de su actividad.

Si nos fijamos en las relaciones existentes entre la Cofradía de Pescadores con otras organizaciones sociales y redes de la comunidad y de fuera de ella, observamos que este colectivo marinero que ha puesto en marcha el Proyecto Mardelira mantiene relaciones de cooperación y de apoyo con la Asociación de Vecinos de Lira y con numerosas organizaciones medioambientales y culturales de la zona. Pero, además, los pescadores de la Cofradía de Lira han sido pioneros en asociarse, a través de Internet, con sus colegas de la isla canaria de El Hierro y con los de Puerto Madryn (Argentina) y La Rocha (Uruguay).

Además, la estrategia formulada pretende concentrar los esfuerzos en provocar una sucesión de cambios, y generar, por efecto demostración, una difusión del modelo para otras comunidades pesqueras. La proliferación de estas actividades realizadas bajo el Proyecto Mardelira no supondría tanto competencia como beneficios mutuos para todas las comunidades que defienden la pesca sostenible. Sin embargo, el Proyecto Mardelira también recibe críticas por parte de

otras comunidades pesqueras como por ejemplo la de Muros, cuyo puerto se localiza a pocos kilómetros de Portocubelo (Lira).

De esta manera, de las opiniones seleccionadas a través de las entrevistas que se realizaron, se desprende una alta sociabilidad y espíritu solidario que se refleja en la cooperación de la Cofradía de Pescadores con la práctica totalidad de la comunidad de Lira. Así, en este municipio coruñés no sólo han conseguido la conjunción de diversos agentes sociales en la creación de riqueza a partir de la promoción de las señas de identidad de ese puerto, sino también la implicación de la Administración Pública y del sector productivo pesquero en la dinamización de la cultura pesquera artesanal y del patrimonio marítimo, algo fundamental para su desarrollo endógeno y para su futuro.

## **5. REPERCUSIÓN DEL PROYECTO MARDELIRA EN EL DESARROLLO SOCIOECONÓMICO DEL MUNICIPIO**

Se trata en este apartado de analizar la repercusión e importancia del Proyecto Mardelira desarrollado por la Cofradía de Pescadores para el crecimiento y el desarrollo socioeconómico de este municipio coruñés, puesto que en los últimos años se ha reunido evidencia empírica acerca de que las asociaciones locales y las redes sociales tienen un impacto positivo en el desarrollo local y el bienestar de sus comunidades. Por tanto, parece haberse asumido que cada vez más el desarrollo de un territorio depende en gran medida del grado de compromiso e implicación de su población. De esta manera, el Proyecto Mardelira puede servir de ejemplo de una iniciativa en este sentido. De este modo, a raíz de la puesta en marcha del Proyecto Mardelira se ha impulsado la expansión de una serie de actividades económicas alternativas a la pesca tradicional, surgiendo nuevos beneficios derivados de las mismas. Se ha desarrollado y se ha enriquecido, por tanto, el contexto social y económico de la población de Lira, en la cual radica esta Cofradía de Pescadores. Así, los Proyectos de este colectivo marinero se han convertido en un aporte positivo desde el punto de vista del desarrollo económico y social del municipio y han incidido de modo más o menos directo en la solución de problemas de necesidades básicas, en la generación de empleo e ingresos económicos y en la gestión municipal. Además, la Iniciativa Mardelira puede ser muy importante para el futuro económico de la zona, ya que así se podría evitar la emigración de los jóvenes a otras regiones españolas, y en especial hacia las islas Canarias.

Se busca, de esta manera, mejorar la calidad de vida de toda la comunidad pesquera a través del fomento de las pequeñas economías y del desarrollo local. De este modo, el municipio de Lira, con una Cofradía pequeña y dinámica, actúa como comunidad piloto y pionera en esta experiencia de desarrollo *bottom up* en la que la propia comunidad pesquera tiene un rol protagonista. Desde esta perspectiva, se sostiene que el Proyecto Mardelira está funcionando como sustrato y posibilidad de desarrollo endógeno y favorece el crecimiento socioeconómico de



la localidad; juega un rol importante en el desarrollo del municipio de Lira a través, entre otras cosas, de la creación de capacidades de fortalecimiento de los mecanismos de solidaridad y confianza. De esta manera, en este análisis se ha abordado la posibilidad de repensar el desarrollo local aplicado en la comunidad de Lira desde una perspectiva del “empoderamiento” que parte de la Cofradía de Pescadores de la localidad. Así, el desarrollo económico y social de esta población coruñesa se ha visto como el resultado de la constitución y reproducción de una serie de prácticas de cooperación, confianza y solidaridad que devienen del capital social que arranca del sector pesquero y también a partir del grado de implicación efectiva de la sociedad local de Lira en el desarrollo de estos proyectos comunes. Algo fundamental para su desarrollo endógeno y para su futuro. En definitiva, se ha promovido una nueva fuente de crecimiento para la localidad gracias al desarrollo de la Iniciativa Mardelira y, de este modo, el capital social en tanto recurso comunitario disponible ha operado como contexto y sustrato para el desarrollo de la capacidad emprendedora en el que la comunidad pesquera tiene un rol protagonista.

## **6. MOVILIZACIÓN COLECTIVA Y PARTICIPACIÓN DE LA COMUNIDAD EN TORNO AL PROYECTO MARDELIRA**

Se intentará indagar si el Proyecto Mardelira llevado a cabo por la Cofradía de Pescadores ha contribuido a fortalecer los mecanismos de participación social y movilización colectiva y si ha incidido en un mayor grado de cohesión social en esta comunidad pesquera. En definitiva, si ha contribuido a valorizar el capital social comunitario. No obstante, el capital social no son sólo sus beneficios, ni tampoco aquellas partes de la sociedad que lo hacen posible, sino la capacidad adicional que tienen los que puede realizar acciones en común, sobre los que solo actúan individualmente, es decir la capacidad de acción colectiva

Lo que está claro es que para implementar el Proyecto Mardelira y toda la gama de actividades e iniciativas que conlleva siguiendo los preceptos de la sostenibilidad es necesario planificar con la participación efectiva de la comunidad local. Ésta tiene que ser la principal beneficiada, así como tener poder de decisión acerca del futuro. Entonces, hacer la planificación de forma participativa es una manera de integrar y fortalecer los lazos sociedad/ciudadano. Cuando una comunidad es invitada a participar de un Proyecto como el que está teniendo lugar en Lira puede sentirse parte integrante del todo. Existe también un factor común fundamental entre participación y capital social: el comportamiento cooperativo. A mayor cantidad de capital social mayor será la participación de la comunidad en la resolución de problemas comunes, como resultado de una mayor capacidad de acción colectiva. De este modo, una gran disponibilidad de cooperación en el logro de un objetivo común y una percepción compartida de las fortalezas comunitarias, permiten al grupo una mayor capacidad de acción. En cuanto a la capacidad de movilización colectiva y de participación social de los lirenses, ésta

se ve favorecida por la existencia de las redes sociales de la Cofradía de Pescadores

Fijándonos en la valoración de la solidaridad, la cooperación y la ayuda mutua, es apropiado indicar al respecto que a partir de la puesta en valor del Proyecto Mardelira se logró iniciar en esta localidad un proceso de recuperación de la confianza y solidaridad entre la comunidad pesquera, favoreciendo la centralidad de Portocubelo y la interconexión entre pescadores, lirenses y visitantes, en un espacio compartido de referencia, que se presenta como punto de dinamismo socioeconómico para toda la comunidad.

Además, la mayoría de los miembros de esta comunidad participan en el desarrollo de este Proyecto, y se movilizan para solucionar cualquier problema que les afecta, sin necesidad de la intervención de agentes externos, con lo cual se podría hablar de esta localidad coruñesa como una comunidad que se comunica, que está conectada y cuya reserva de capital social es grande. La incorporación de la población de Lira a la prestación de estos servicios, evidentemente ha significado un cambio en su forma de vida, modificando, por otra parte, las relaciones de reciprocidad y la confianza entre los individuos. Además, la adquisición por parte de los miembros de la comunidad de nuevas habilidades organizacionales y de destrezas relacionadas con el manejo de la pesca artesanal ha fortalecido la unión de los vecinos.

La participación comunitaria es en definitiva un proceso que implica profundos cambios sociales. De este modo, otro aspecto importante es que la comunidad empieza a tener otra relación con su localidad, o sea, la ve con una mirada distinta e inicia un proceso de valoración de su cultura y de su identidad, la cual se ve fortalecida. De este modo, si valora su localidad, tendrá asimismo el deseo de cuidar del bien común, lo cual será una pieza clave en la protección del medioambiente, en este caso, del patrimonio marítimo.

## **7. CONCLUSIONES**

Parece haberse asumido que cada vez más el desarrollo de un territorio depende en gran medida del grado de compromiso e implicación de su población. El capital social emerge de la sociedad civil pero es un bien público que revierte en la calidad de vida comunitaria y consecuentemente debería ser objetivo de cualquier proyecto de desarrollo el afianzar las normas de reciprocidad generalizada existentes tradicionalmente. En este trabajo, se ha optado por una aproximación al concepto de capital social comunitario a través de las iniciativas que la Cofradía de Pescadores de Lira ha promovido en esta comunidad costera de A Coruña.

Por otro lado, como señala Durston (1999): “El capital social comunitario no es un recurso individual sino una forma de institucionalidad social sustentada por los miembros de una comunidad, los cuales se plantean el bien común como objetivo, aunque éste no necesariamente se logre”. Definido de esta manera, el

capital social comunitario es un factor de desarrollo, una fuente de crecimiento económico y un medio de valorizar el patrimonio comunitario a la vez que fortalecer las prácticas solidarias; pero la fuente de esta capacidad no es un individuo, sino la suma e interacción de varios individuos agrupados en una pequeña asociación, en este caso de estudio una pequeña Cofradía de Pescadores, en busca de un interés común. Igualmente, el beneficiario de estos procesos no es un individuo sino un conjunto de individuos: el conjunto de la comunidad lirense. De este modo, se ha pretendido en este trabajo dar un énfasis especial a las innovaciones que los lirense, con la Cofradía de Pescadores al frente, pretenden introducir en combinación con la actividad pesquera tradicional y su intento de dignificar el trabajo en el mar a raíz de los efectos que el vertido del Prestige causó en sus costas.

La Iniciativa Mardelira se manifiesta como un ejemplo de activación de los recursos naturales y patrimoniales que intenta dignificar la profesión del pescador y dotar de nuevos horizontes a una comunidad pesquera como Lira, con el objetivo de dinamizar el entorno social de esta comunidad y dar a conocer la complejidad del mundo de la pesca y del mar al conjunto de la sociedad con el fin de abrir nuevos horizontes a su actividad tradicional. Así, el municipio de Lira, con una Cofradía pequeña y dinámica, que actúa como comunidad piloto y pionera en esta experiencia de desarrollo *bottom up* busca el equilibrio entre economía, sociedad y medio natural promoviendo el bienestar de la población involucrada. En este caso, el sector de la pesca abre vastas perspectivas para la innovación y para poner en juego el acervo de capital social comunitario que se convierte, por tanto, en un factor de desarrollo, una fuente de crecimiento económico y un medio de valorizar el patrimonio comunitario, en este caso el patrimonio marítimo, a la vez que fortalece las prácticas solidarias. En definitiva, los Proyectos llevados a cabo por la Cofradía de Pescadores han conseguido la implicación de toda la comunidad lirense en la creación de riqueza a partir de las señas de identidad de ese puerto, algo fundamental para su desarrollo endógeno y su futuro.

En tal sentido, es necesario destacar la influencia ejercida por tres tipos de condicionantes en estas nuevas dinámicas socioeconómicas y alternativas al desarrollo que están teniendo lugar en esta localidad coruñesa: la innovación, la creación de redes sociales y el aprovechamiento racional de los recursos existentes, en este caso, el mar. Por tanto, el fundamento del Proyecto Mardelira es la generación de un modelo de desarrollo apoyado en la pesca tradicional sostenible, pero este ambicioso Programa, está enmarcado en una estrategia global de gran alcance y tiene como objetivo final la promoción de un cambio de mentalidades y valores en el sector pesquero tradicional gallego, coordinando la articulación de varios protagonistas como son los trabajadores del mar, las empresas privadas, los gestores públicos y los consumidores. Se trata de romper con las inercias del desarrollo y tratar de canalizarlo tras la asunción de un modelo ecológico en el que la comunidad pesquera tenga un rol protagonista.

Así, Lira constituye un paradigma del capital social formal e informal encauzado al desarrollo comunitario de este pueblecito carnotano, en donde el interés por la correcta administración de los recursos naturales y el mejoramiento de las condiciones de vida de sus habitantes, no es producto de las instancias ajenas a la misma, sino el producto de las relaciones de reciprocidad y confianza manifestadas al interior de la estructura de esta Cofradía de Pescadores y con el resto de la comunidad pesquera de Lira y que se basa en la propiedad colectiva del patrimonio marítimo. Es de destacar, en este sentido, la importancia de esta organización local como vehículo de la cooperación y la acción colectiva, así como su relevancia para potenciar en esta comunidad un desarrollo económico y social de carácter integrado.

## BIBLIOGRAFÍA

- ANDRÉ, Isabel y REGO, Patricia (2003), “Redes y desarrollo local: la importancia del capital social y de la innovación”, en *Boletín de la A.G.E.*, 36: 117-127. En línea: <http://www.ieg.csic.es/Age/boletin/36/3607.pdf>.
- ARIÑO VILLARROYA, A. (2004). “Asociacionismo, ciudadanía y bienestar social”, en *Papers*, 74: 85-110.
- BANCO MUNDIAL (2002), *¿Qué es capital social?* En línea: <http://www.worldbank.org/poverty/spanish/scapital/index.htm>.
- CARPIO, J. y NOVACOVSKY, I. (Comps.) (1999), *De igual a igual. El desafío del Estado ante los nuevos problemas sociales*, Buenos Aires, FCE.
- COLEMAN, J. S. (1990), *Foundations of Social Theory*, Cambridge, Harvard University Press.
- DURSTON, John (2000), “¿Qué es el capital social comunitario? División de Desarrollo Social”, en Serie Políticas Sociales, 33. CEPAL. En línea: <http://www.cepal.cl>.
- FLORES, M. y BELLO, F. (2002), *Capital social rural. Experiencias de México y Centroamérica*, México, Universidad Autónoma de México-Plaza y Janés.
- FUKUYAMA, F. (1996), *La Confianza*, Buenos Aires, Atlántida.
- GARCÍA FERRANDO, M., IBÁÑEZ, J. y ALVIRA, F. (2000), *El análisis de la realidad social: Métodos y técnicas de investigación*, Madrid, Alianza. (3ª edición revisada).
- GIDDENS, A. (2000), *La tercera vía*, Buenos Aires, Taurus.
- KLIKSBERG, B. (2000), “El rol del capital social y de la cultura en el proceso de desarrollo”, en KLIKSBERG, B. y TOMASSINI, L. (Comps.), *Capital Social y Cultura: Claves estratégicas para el desarrollo*, Buenos Aires, BID y FCE: 19-58.
- LECHNER, N. (2000), “Desafíos de un desarrollo humano: Individualización y capital social”, en KLIKSBERG, B. y TOMASSINI, L. (Comps.), *Capital Social y Cultura: Claves estratégicas para el desarrollo*, Buenos Aires, BID y FCE.
- MADRID, Norma (2003), “Mecanismos de Generación de Capital Social en Programas Gubernamentales de Desarrollo en Venezuela”, en *Capital Social. Clave para una Agenda Integral de Desarrollo*. Caracas. En línea: [www.caf.com](http://www.caf.com).
- MARCHIONI, M. (1999), *Comunidad, participación y desarrollo. Teoría y metodología de la intervención comunitaria*, Madrid, Popular.

- MOYANO, E. (2001), “El concepto de capital social y su utilidad para el análisis de la dinámica del desarrollo”, en *Revista de Fomento Social*, 56: 35-63. En línea: <http://www.etea.com/rfoment.htm>.
- PINTADO SÁNCHEZ, F. (2000), *La participación ciudadana en la vida pública de las ciudades*, Barcelona, Ed. Serbal.
- PNUD (2002), *Desarrollo humano en Chile. Más sociedad para gobernar el futuro*. En línea: <http://www.pnud.cl>.
- PORTES, Alejandro (1998), “Social Capital: Its origins and applications in modern Sociology”, en *Annual Review of Sociology*, 24: 1-24.
- (1999), “Capital social: sus orígenes y aplicaciones en la sociología aplicada”, en CARPIO, J. y NOVACOVSKY, I. (Comps.) (1999), *De igual a igual. El desafío del Estado ante los nuevos problemas sociales*, Buenos Aires, FCE.
- PUTNAM, R. (1994), *Para hacer que la democracia funcione*, Caracas, Gala.
- (Ed.) (2003), *El declive del capital social. Un estudio internacional sobre las sociedades y el sentido comunitario*, Barcelona, Galaxia Gutemberg-Círculo de Lectores.
- SZAUER y CASTILLO (2002), *Capital social: articulador del desarrollo sostenible*. En línea: <http://www.caf.es>.
- SÁNCHEZ SANTA-BÁRBARA, E. y GARCÍA MARTÍNEZ, M. A. (2001), “Análisis de las motivaciones para la participación en la comunidad”, en *Papers*, 63/64: 171-189.
- VALLES, S. (1997), *Técnicas cualitativas de investigación social*, Madrid, Síntesis.
- (2002), *Entrevistas cualitativas*, Madrid, CIS.
- WOOLCOCK, Michael y NARAYAN, Deepa (2000), “Social Capital: Implications for Development Theory, Research, and Policy”, en *The World Bank Research Observer*, 15 (2): 225–249. En línea: <http://www.worldbank.org/spanish/scapital>.
- ZUMBADO, C. (2001), “Desarrollo y capital social: Redescubriendo la riqueza de las naciones”, en *Revista Instituciones y Desarrollo*, Edición Especial, 8/9. <http://www.iigov.org/revista/re01/nota0101.htm>